

2012

Avenir GERonto Santé.Hélio

PROJET ASSOCIATIF

Mise à jour 30 juin 2014

AVANT-PROPOS.....	3
LES HÉRITAGES DE L'HISTOIRE.....	4
LA RÉFÉRENCE À DES VALEURS PARTAGÉES.....	6
L'IDENTITÉ ASSOCIATIVE AUJOURD'HUI	8
L'ASSOCIATION DEMAIN.....	10
LE SOUTIEN DU MAINTIEN AU DOMICILE DE LA PERSONNE AGÉE ET LA PRISE EN COMPTE DE SON INSCRIPTION DANS UN PARCOURS DE SOINS.....	11
LE DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE DE PLACES EN ÉTABLISSEMENT	12
LA PRÉVENTION DU VIEILLISSEMENT	13

L'Association gestionnaire de l'Institut Hélio Marin de Labenne a engagé en 2012 une réflexion autour de l'élaboration de son projet associatif, afin de partager, à travers un document de référence, les éléments centraux constitutifs de son identité et de ses valeurs pour esquisser les orientations qui organiseront son développement à venir.

L'élaboration du projet associatif s'inscrit dans une période de sérénité qui fait suite à de nombreuses années consacrées au développement des prestations et à leur amélioration.

A travers notamment une reconstruction complète de l'établissement, l'Association a montré sa volonté d'adaptation aux besoins des résidents et sa capacité à créer des réponses nouvelles.

Dans ce contexte, la réflexion du conseil d'administration autour du projet associatif vise à expliciter les références et valeurs partagées qui font la spécificité de l'Association tout en lui permettant de définir des axes de réflexion susceptibles d'orienter ses positionnements futurs, pour continuer de proposer des réponses sanitaires et médico-sociales de qualité.

L'histoire de l'Association gestionnaire s'inscrit dans celle, déjà longue, de l'Institut Hélio Marin dont on peut retenir certains éléments centraux qui éclairent l'identité actuelle de l'Association et de l'établissement.

☞ **Jusqu'au milieu des années 1970 : les vocations multiples d'un établissement qui n'est pas encore sous statut associatif.**

En lien avec les objectifs des politiques de santé publique de son époque, l'Institut Hélio Marin est successivement un sanatorium à sa création en 1929, puis un centre de rééducation fonctionnelle dédié aux enfants originaires d'Afrique du Nord dans les années 1950. C'est au milieu des années 1970 qu'il commence à accueillir des personnes âgées, et devient officiellement un centre gérontologique accueillant des moyens et longs séjours au début des années 1980.

Une évolution juridique est opérée : l'établissement est désormais géré par une Association créée le 1^{er} janvier 1980.

☞ **La création de l'Association de gestion du centre Hélio Marin et la reconfiguration de l'établissement autour des activités de moyen séjour et de long séjour.**

L'offre de services actuelle trouve son origine dans les agréments et autorisations accordés en 1980 et 1981 : statut d'établissement participant au service public hospitalier notamment ; capacité alors fixée à 150 lits (30 en moyen séjour et 120 en long séjour).

☞ **Un tournant au milieu des années 1990 : la refondation associative**

Les années 1990 voient l'établissement et l'Association secoués par de multiples difficultés. Progressivement et à l'invitation des pouvoirs publics, une nouvelle équipe associative se constitue. Elle redéfinit de nouvelles bases et de nouvelles valeurs, centrées sur l'esprit d'association et de service public.

Sur ce socle partagé, vont s'engager de grands chantiers :

- Une réorganisation du service médical pour mettre en place une vraie qualité des soins gériatriques ;
- Et la reconstruction complète sur un nouveau site de l'établissement qui ouvre ses portes en octobre 2007.
- Une extension de capacité qui va porter l'établissement à 192 lits et places ;
- Une diversification de l'offre de prestations en 2007 : avec ouverture de 7 places en accueil de jour ; de 4 places d'hébergement temporaire et d'une place d'hospitalisation de jour puis la labellisation d'une UHR (unité d'hébergement renforcé) en 2012 ;
- En avril 2013, l'association est retenue dans le cadre d'un appel à projet diligenté par l'Agence Régionale de Santé pour créer une plateforme d'accompagnement et de répit des aidants Alzheimer à domicile, en partenariat avec les EHPAD du Territoire
- En juin 2013, l'association change de nom, elle devient Avenir GERonto Santé.Hélio et modifie ses statuts afin de les mettre en adéquation avec les orientations larges du présent projet associatif.



LA RÉFÉRENCE À DES VALEURS PARTAGÉES

L'Association entend réaffirmer aujourd'hui, son attachement central à l'esprit d'association, décliné à travers la promotion d'un ensemble de valeurs fondamentales et de principes d'action et notamment :

L'engagement associatif bénévole, fait de l'attachement à la notion de service à rendre au public, dans le désintéressement, la transparence et la qualité de gestion : à ce titre les bénévoles de l'Association partagent une vision commune de leur engagement, motivé par le souhait de donner, partager, servir, être utile.

Les valeurs de **solidarité intergénérationnelle et sociale** qui supposent de répondre aux besoins des personnes âgées, en veillant à l'égal accès aux soins de qualité pour tous. Ces valeurs s'incarnent dans le statut d'Etablissement sanitaire privé d'intérêt collectif (ESPIC) reconnu à l'Institut Hélios Marin. Elles se traduisent très concrètement par une maîtrise des coûts des prestations qui permette l'accès aux soins pour tous, notamment pour les plus démunis.

Les valeurs de **humanisme, de bienveillance et de sollicitude** qui supposent de prendre en compte la situation et les liens de chaque personne accueillie, en veillant toujours à la personnalisation des prestations proposées. La recherche d'une atmosphère conviviale et attentive constitue ainsi une valeur partagée dans l'Association, qui donne vie à « **l'esprit Hélios Marin** ».

Les valeurs de laïcité et d'ouverture qui supposent le respect de chacun, y compris dans sa dimension philosophique, spirituelle, ...

Le souci de la **prévention** qui suppose l'inscription dans une dynamique permanente de création et d'innovation.

. L'Association entend soutenir le développement de conditions de travail harmonieuses avec la conviction que le bien-être des résidents s'enracine également dans celui des équipes. Les membres de l'Association souhaitent rappeler leur attachement au respect du rôle de chacun qui leur interdit toute ingérence dans le fonctionnement quotidien de l'établissement.

L'IDENTITÉ ASSOCIATIVE AUJOURD'HUI

L'identité associative aujourd'hui se décline et se donne à voir à travers plusieurs dimensions :

☞ **La dimension des valeurs avec le souhait d'un rapport vivant et renouvelé aux principes fondateurs évoqués**

L'Association entend aujourd'hui asseoir son identité sur l'ensemble des valeurs qu'elle défend :

- le respect de la personne,
- la réponse à ses besoins et
- l'engagement bénévole au service d'une gestion non lucrative, associative et performante.

Elle adhère à la FEHAP dont elle partage les valeurs.

☞ **La dimension des missions en direction des publics**

L'Association AGES.Hélio se propose d'organiser, de développer et de promouvoir toute action sanitaire et médico-sociale en faveur de la prise en charge globale et personnalisée des personnes âgées.

A ce titre elle gère aujourd'hui l'Institut Hélio Marin de Labenne, établissement de santé gériatologique privé **à but non lucratif**. Sa capacité d'accueil de 192 lits et places permet de proposer :

- 30 lits de Soins de suite et de Réadaptation (SSR) :
- 150 lits des Soins de Longue Durée (USLD) dont une unité d'hébergement renforcé (UHR) :
- 7 places en accueil de jour à l'AIRIAL :
- 4 lits d'hébergement temporaire :
- 1 lit d'hospitalisation à temps partiel.

Cette **offre de service qui s'articule autour d'un ensemble de compétences, ressources et expertise en gériatrie** est présentée et détaillée dans le projet d'établissement régulièrement réactualisé par les équipes.

Ces missions constituent le cœur de l'action associative aujourd'hui. La réflexion sur le projet entend faire vivre la possibilité d'esquisser demain de nouveaux axes d'action permettant au besoin à l'Association de mettre ses moyens (humains, matériels, savoir-faire et savoir-être...) au service, le cas échéant, de **nouvelles actions**.

☞ **La dimension des moyens mobilisés :**

L'Association s'est dotée de moyens humains et matériels adaptés à son projet. Elle attache une attention particulière à la formation du personnel.

L'Association se définit également aujourd'hui **par le cadre de vie de grande qualité** qu'elle propose aux résidents de l'IHM. Cet accueil dans un environnement qualitatif s'avère un élément central de son identité et un atout pour de futurs projets.

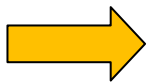
☞ **La dimension de l'ancrage sur un territoire**

L'Association AGES.Hélio gère aujourd'hui cet unique établissement. Son ancrage territorial est essentiel : il s'agit de répondre aux besoins des populations de la Côte Sud des Landes dans une logique de proximité.

C'est dans l'espace régional qu'elle entend penser le développement par de nouvelles réponses aux besoins.

Au fil du temps, l'Association a capitalisé expérience et savoir-faire et développé un équipement sanitaire et médico-social spécialisé. Elle souhaite continuer à consacrer ses efforts au bon fonctionnement de cet établissement tout en s'inscrivant dans une perspective dynamique.

A ce titre, elle souhaite orienter sa réflexion et ses projets dans **plusieurs directions** :

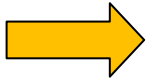


ETRE UN ACTEUR INSCRIT SUR SON TERRITOIRE DANS DES PARTENARIATS DE PROJET AVEC LES AUTRES OPERATEURS

L'Association soutient le travail actif des équipes au service de l'entretien et du développement de multiples partenariats avec les autres intervenants auprès des personnes âgées sur le territoire Aquitain.

Elle s'engage activement dans le travail en réseau sur son territoire et s'affirme désireuse de développer de nouvelles coopérations.

C'est dans cette logique que l'Association entend concevoir les nouveaux projets, en s'inscrivant **en complémentarité** et non en concurrence avec les autres acteurs reconnus.



CONCEVOIR DE NOUVELLES REPONSES AUX BESOINS DES PERSONNES AGEES DEPENDANTES

L'Association de gestion de l'Institut Hélio Marin de Labenne souhaite rester à l'écoute des besoins des populations et des pouvoirs publics pour porter de nouvelles réponses, dans un souci constant d'innovation. Sans préjuger des formes qu'elles prendront, l'offre de prestations de l'Association est susceptible de développement par l'extension ou la création :

- ⇒ De places en établissement sanitaire ou médico-social ;
- ⇒ De places en service ambulatoire sanitaire ou médico-social ;
- ⇒ Ou par la mise en place de nouveaux dispositifs.

L'analyse des besoins conduit l'Association à une réflexion sur de nouvelles réponses à construire, notamment dans les domaines ci-dessous :

LE SOUTIEN DU MAINTIEN AU DOMICILE DE LA PERSONNE AGEE ET LA PRISE EN COMPTE DE SON INSCRIPTION DANS UN PARCOURS DE SOINS

Par la conception de dispositifs innovants aptes à **soutenir l'environnement immédiat de la personne âgée, son maintien au domicile et la cohérence de son parcours de soins** en partenariat avec les autres acteurs, tels que :

- ☞ La création de **places d'hospitalisation d'urgence en psycho-gériatrie** ;
- ☞ Le développement de l'**hospitalisation à temps partiel** ;
- ☞ La mise en place **d'équipes mobiles** susceptibles de travailler avec l'ensemble des acteurs de santé sur le territoire en apportant des réponses de proximité aux praticiens libéraux par exemple.
- ☞ Le développement de **programmes d'éducation à la santé** en appui à l'expertise de l'établissement en gérontologie, dans une dynamique d'innovation en positionnant l'IHM comme une ressource technique et pédagogique de proximité auprès des différents acteurs du territoire.
- ☞ **Le développement de dispositifs d'aide aux aidants.**

LE DEVELOPPEMENT DE L'OFFRE DE PLACES EN ETABLISSEMENT

La création de dispositifs ou de places nouvelles « en ambulatoire » s'accompagne du maintien, voire de l'extension ou de la création de places « en hébergement » sur le secteur sanitaire comme sur le secteur médico-social.

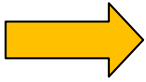
La capacité actuelle de l'établissement ne permet pas en effet de répondre de manière fluide et sans délai aux demandes d'admission.

Le possible adossement d'une structure de **type EHPAD** à l'Institut Hélios Marin pourrait par exemple permettre la diversification cohérente et mutualisée de l'offre de prestations.



**S'INSCRIRE DANS LES POLITIQUES DE PREVENTION DU
VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION**

En partenariat avec les autres acteurs territoriaux de la santé et en s'appuyant sur son expertise gériatrique, l'association entend promouvoir des actions de sensibilisation à destination du grand public.



SOUTENIR LA VITALITE DU FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF

Le fonctionnement des instances associatives est aujourd'hui stable, équilibré, ouvert. C'est ce bon fonctionnement qu'il s'agit de soutenir et de développer ; plusieurs pistes pourront être travaillées :

- ☞ **Le développement de liens plus étroits entre les administrateurs impliqués dans la gestion (CA, bureau) et les bénévoles** très engagés dans la vie de l'Institut via notamment les associations d'animation, ainsi que le **développement de liens soutenus avec les représentants des résidents** et leurs familles.

Dans les deux cas, la vitalisation de ces liens pourra prendre des formes multiples : la définition de **fonction d'administrateur délégué** au sein du CA par exemple pourrait permettre de nourrir des échanges plus nombreux.

- ☞ **L'aménagement régulier d'espace de réflexion au sein du CA** (journées à thème, formation, travaux sur les projets...) constitue également un effort à poursuivre, qui permet aux administrateurs bénévoles d'échanger sur les enjeux de fond qui concernent l'Institut et les publics accueillis. C'est à partir de ces échanges que l'Association pourra faire vivre son projet associatif en définissant progressivement de nouveaux objectifs.

- ☞ **L'adaptation permanente aux évolutions du paysage institutionnel du secteur** : elle implique de veiller à l'adéquation des outils internes comme :

- les **statuts** de l'Association, révisés en juin 2013
- le présent **projet associatif** qui sera mis à jour au minimum tous les deux ans.

L'ensemble de ces pistes d'actions constitue un cadre pour les travaux à venir de l'Association.

